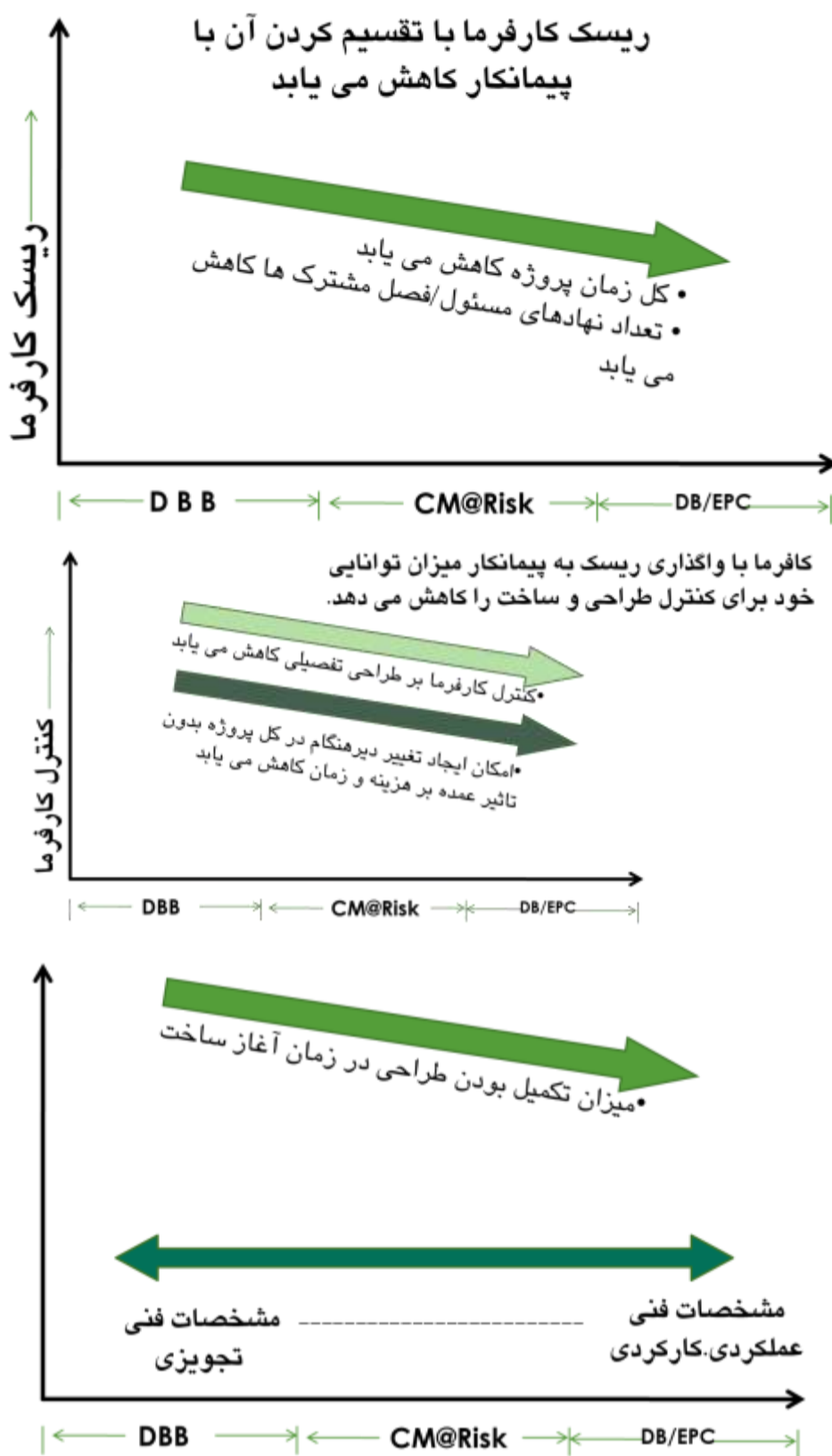


مقایسه سیستم‌های اجرایی مختلف



مقصود از DBB روش متعارف (طراحی / مناقصه / ساخت است)

انتخاب روش مناسب انجام پروژه

- در اکثر ضوابط کاربردی دستگاه‌های اجرایی کشورهای توسعه یافته از روش‌های کیفی (و معمولاً از روش امتیازدهی) برای تعیین روش انجام استفاده می‌شود.
- در روش امتیازدهی روش‌های انجام پروژه بر اساس معیارهای مختلف به صورت کیفی با هم مقایسه شده و امتیاز نسبی داده می‌شوند.
- سپس بر اساس وزن هر معیار امتیاز وزن دار هر معیار در هر روش تعیین و جمع این امتیازهای وزن‌دار روش مناسب‌تر را مشخص می‌کند.
- معیارهای متعددی در انتخاب روش انجام پروژه موثر است.

به طور کلی می‌توان معیارها را در ۳ دسته کلی طبقه‌بندی کرد:

خواسته‌ها و ویژگی‌های کارفرما

ویژگی‌های پروژه

شرایط و ویژگی‌های بازار

معیارهای مؤثر در انتخاب روش انجام پروژه

روشی که بیشترین تناسب را با این سه گروه کلی معیارها داشته باشد می‌تواند به عنوان مناسب‌ترین روش به کار گرفته شود و پروژه را به لحاظ کیفیت، زمان و هزینه در حالت بهینه قرار دهد.

معیارهای مربوط به خواسته‌ها و ویژگی‌های کارفرما

- توانایی سازمان کارفرما در مدیریت پروژه
- بهبود ساخت‌پذیری پروژه
- میزان نیاز به انعطاف در دوره‌ی ساخت
- میزان خواست و توانایی کارفرما برای مشارکت در طراحی
- میزان تمایل کارفرما در به‌کارگیری منابع داخلی در مراحل مختلف کار
- به‌حداقل رسیدن دعاوی
- انتقال بهینه‌ی ریسک به مشاور و پیمانکار
- میزان قطعیت در تامین و تضمین منابع مالی
- میزان قطعیت تاریخ تکمیل ساخت پروژه
- کاهش زمان طراحی و ساخت
- قطعیت دادن و بهینه شدن هزینه‌های دوره‌ی عمر پروژه
- افزایش امکان نوآوری در طراحی و ساخت
- گستره و میزان تلاش و هزینه‌ی مدیریتی مورد نیاز برای کارفرما
- نیاز به پایش موضوعات مربوط به دوره‌ی پایایی و نگهداری
- بهبود کیفیت ساخت پروژه

ویژگی‌های پروژه

- قابلیت تعریف مناسب پروژه (اندازه و محدوده‌ی پروژه)
- زمان در دسترس برای انجام پروژه، شامل طراحی و ساخت
- قابلیت تفکیک اجزای پروژه در قالب بسته‌های کاری مختلف
- تجربه در طراحی و ساخت پروژه
- میزان پیچیدگی فناوری طراحی و ساخت پروژه
- میزان شباهت و تکراری بودن اجزای پروژه
- میزان ریسک‌های فنی (به‌ویژه ریسک کارهای خاص)

شرایط و ویژگی‌های بازار

- وجود مشاوران، پیمانکاران و طراح- سازندگان باصلاحیت
- ثبات نسبی اقتصادی
- نیاز به در نظر گرفتن معیارهای فرهنگی
- محدودیت‌ها، قوانین و مقررات مربوط به انجام و تامین مالی پروژه

تنظیم برای پیرینت در قطع A3