

یکی از سوالات کلیدی در هنگام تهیه WBS در پروژه‌ها، کفایت سطح تفصیل یا جزییات است. موارد زیر می‌توانند در تعیین سطح جزییات مناسب راهنمای خوبی باشند:

- قابلیت تعریف معیارهای پذیرش مشخص برای نتایج بسته‌های کاری وجود داشته باشد.
- در پایین‌ترین سطح (بسته‌های کاری) امکان برآورد دقیق منابع، زمان و هزینه وجود داشته باشد.
- در پایین‌ترین سطح مسوولیت‌ها به روشنی قابل واگذاری باشند.
- سطح تفصیل ساختار شکست کار با الزامات تعریف حساب‌های کنترلی منطبق باشد.
- در پایین‌ترین سطح امکان تعریف معیارهای مشخص و روشن برای پیشرفت وجود داشته باشد.
- نرخ نیاز منابع بسته کاری متغیر نباشد.
- فعالیت‌های پایین‌ترین سطح دارای تعارض در پیش‌نیازها نباشند.
- بسته‌های کاری با الزامات گزارش‌دهی تعارض نداشته باشند.
- فعالیت‌های مستقیم و غیرمستقیم از هم تفکیک شده باشند.
- کارهای بسته کاری دارای پیوستگی زمانی باشند.
- جزییات WBS با تجربه سازمان در مدیریت کارهای مشابه انطباق داشته باشد.
- فرآیند کاری پایین‌ترین سطح، بدون تعارض قابل تعریف باشد.
- تاریخ آغاز و پایان منحصر به فرد برای بسته کاری قابل تعریف باشد.
- بسته کاری در قالب یک زیر پروژه قابل برنامه‌ریزی تفصیلی باشد.
- با انتظارات ذی‌نفعان در مورد تجزیه و تحلیل عملکرد منطبق باشد.
- ریسک‌های احتمالی آن قابل شناسایی و برآورد باشند.

ساختار شکست کارهای پروژه ستون فقرات برنامه‌ریزی پروژه محسوب می‌شود. در هنگام تهیه WBS پروژه و برای تنظیم WBS متناسب به نکات زیر توجه کنید:

- آیا عناصر نشان‌دهنده تمام اقلام تحویلی (با توجه به منشور، الزامات، قرارداد، اهداف و سایر مستندات بالادستی) در WBS درج شده‌اند؟
- آیا هر عنصر نمایانگر عناصر زیر مجموعه خود می‌باشد؟
- آیا برای هر مؤلفه تنها یک منشأ وجود دارد؟
- آیا WBS تمام محدوده پروژه را در بر می‌گیرد (طراحی، تأمین و تدارک و ساخت و نصب، مدیریت و نظایر آن)؟
- آیا هر مؤلفه WBS دارای قلم/اقلام تحویلی مشخص می‌باشد؟
- آیا هر مؤلفه WBS نسبت به موارد هم سطح دارای اقلام تحویلی متمایز و منحصر به فرد می‌باشد؟
- آیا مؤلفه‌های WBS به روشنی و دقیق تعریف شده‌اند؟
- آیا WBS از انعطاف لازم برای اعمال تغییرات احتمالی برخوردار است؟
- آیا تمام اقلام تحویلی پروژه در WBS درج شده‌اند؟
- آیا WBS با ساختار ارجاع کار در قالب قراردادهای فرعی/برون‌سپاری/پیمانکاری انطباق دارد؟
- آیا در تنظیم WBS، الزامات گزارش‌دهی مورد توجه قرار گرفته‌اند؟
- آیا انطباق WBS و مراکز کنترل (حساب‌های کنترلی) تعریف شده برای مدیریت هزینه، کنترل شده است؟
- آیا عدم وجود مؤلفه‌های غیرضروری در WBS کنترل شده است؟
- آیا قاعده نام‌گذاری مؤلفه‌های WBS با اسامی (با جای فعل) مورد توجه قرار گرفته است؟
- آیا تجزیه مؤلفه‌های WBS کنترل اثربخش کارهای پروژه را امکان‌پذیر می‌کند؟
- آیا WBS کدگذاری شده است؟
- آیا ساختار کلی WBS با مشارکت اعضای تیم پروژه تنظیم شده است؟