

فرمول‌های اصلی

VARIANCES - Favorable is Positive, Unfavorable is Negative

$$CV=EV-AC$$

$$SV=EV-PV$$

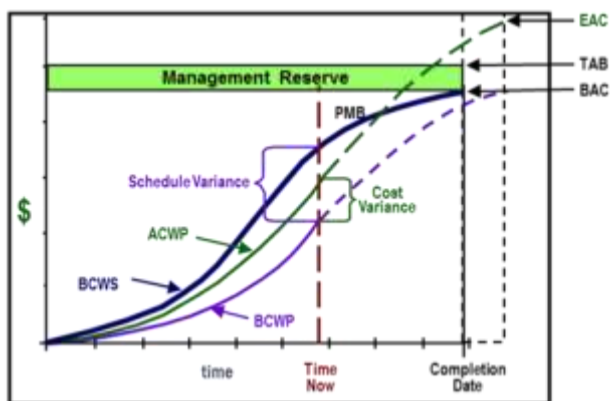
$$VAC=BAC-EAC$$

Indexes

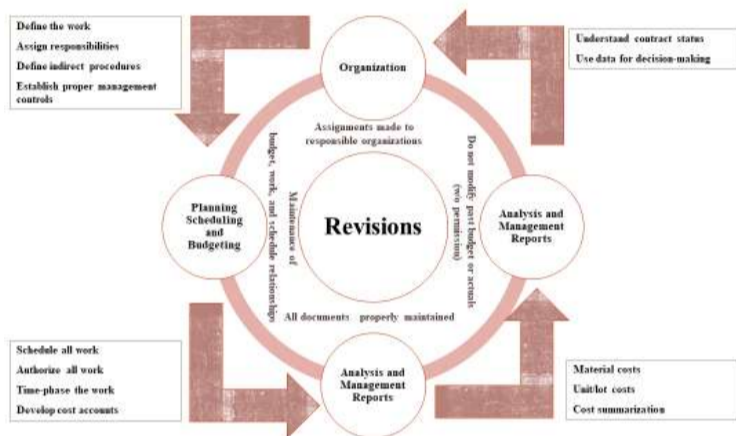
$$CPI=EV/AC$$

$$SPI=EV/PV$$

پارامترهای اصلی



دسته بندی معیارهای ۳۲ گانه



واژگان کلیدی

Earned Value Management (EVM)

مدیریت ارزش کسب شده

یک متدولوژی مدیریتی است که برای یکپارچه‌سازی محدود، برنامه زمانی، منابع و سنجش شهودی عملکرد و پیشرفت پروژه استفاده می‌شود. عملکرد با تعیین هزینه بودجه‌بندی شده کار انجام شده (یا همان ارزش کسب شده) و مقایسه آن با هزینه واقعی کار انجام شده (یا همان هزینه واقعی)، مورد سنجش قرار می‌گیرد.

Earned Value (EV)

ارزش کسب شده (ارزش کار انجام شده)

ارزش کار اجرا شده که به صورت بودجه مصوب تخصیص یافته به آن کار در یک فعالیت یا مولفه‌ای از ساختار شکست کار بیان می‌شود و به آن هزینه بودجه بندی شده کار انجام شده (BCWP) نیز می‌گویند.

Planned Value (PV)

ارزش برنامه‌ریزی شده

بودجه مصوب تخصیص یافته به کارهاست که برای یک فعالیت یا یک مولفه از ساختار شکست کار صرف می‌شود.

Actual Cost (AC)

هزینه واقعی

کل هزینه پرداختی و ثبت شده برای انجام کارها در یک دوره زمانی مشخص، برای هر فعالیت یا اجزای ساختار شکست کار می‌باشد. هزینه واقعی می‌تواند تنها شامل ساعات کار مستقیم، هزینه‌های مستقیم یا تمامی هزینه‌ها به همراه هزینه‌های غیر مستقیم باشد. همچنین به آن هزینه واقعی کار انجام شده نیز می‌گویند.

Budget At Completion (BAC)

بودجه تکمیل [کار]

(۱) مجموع تمام بودجه‌های تعیین شده برای انجام کارهای یک پروژه، یک مولفه ساختار شکست کار یا یک فعالیت است.
(۲) برابر است با مجموع بودجه تعیین شده برای انجام کار پروژه، مولفه ساختار شکست کار، حساب کنترلی یا بسته کاری. بودجه تکمیل پروژه برابر است با مجموع بودجه تکمیل بسته‌های کاری.

الزامات حسابداری

- تمام هزینه‌های مستقیم را ثبت کنید.
- هزینه‌های مستقیم را براساس WBS تجمیع و خلاصه کنید.
- هزینه‌های مستقیم را براساس OBS تجمیع و خلاصه کنید.
- تمامی هزینه‌های غیر مستقیم را ثبت کنید.
- هزینه‌های یک‌باره و تکرار شونده را تفکیک کنید.
- حسابداری مواد و مصالح را انجام دهید.

الزامات تحلیل و گزارش‌دهی

- به صورت دوره‌ای هزینه‌ها را در هر مرکز کنترل تجمیع کنید.
- انحرافات را شناسایی کنید.
- در مورد هزینه‌های غیر مستقیم نیز هزینه واقعی و بودجه هزینه را مقایسه کنید.
- داده‌ها و انحرافات را تجمیع کنید.
- اقدام‌های اصلاحی و پیشگیرانه را برنامه‌ریزی و اجرا کنید.
- بودجه تکمیل پروژه را به‌روز کنید (براساس تحلیل عملکرد قبلی)

الزامات سیستم مدیریت ارزش کسب شده براساس ANSI/EIA 748

الزامات سازمانی

- ساختار شکست کار ایجاد کنید.
- ساختار سازمانی پروژه را مشخص کنید.
- فرآیندهای برنامه‌ریزی زمان و هزینه، ارجاع کار و تجمیع هزینه‌ها را یکپارچه کنید.
- مسئول کنترل هزینه‌های بالاسری را تعیین کنید.
- ساختار شکست کار و ساختار سازمانی پروژه را با تعریف مراکز کنترل یکپارچه کنید.

الزامات برنامه‌ریزی زمان و هزینه

- برنامه زمانی پروژه را براساس ترتیب و توالی و روابط فعالیت‌ها تنظیم کنید.
- محصولات/ نتایج/ رخدادهای کلیدی / اهداف کارها را مشخص کنید.
- یک بودجه مبتنی بر زمان تنظیم کنید (بودجه زمان‌بندی شده).
- مولفه‌های هزینه‌ای مانند نیروی انسانی، ماشین‌آلات، مصالح و نظایر آن را برای هر مرکز کنترل تعیین کنید.
- بودجه هر یک از بسته‌های کاری گسسته را تعیین کنید.
- مجموع بودجه بسته‌های کاری و برنامه‌ریزی را با بودجه کل مقایسه کنید.
- فعالیت‌ها و کارهای پشتیبان را شناسایی کنید.
- بودجه‌ای برای هزینه‌های بالاسری سازمان تعیین کنید.
- بودجه نخیره مدیریت و بودجه‌های توزیع نشده را شناسایی کنید.
- مجموع بودجه‌ها را با بودجه هدف مقایسه کنید.

الزامات ویرایش و نگهداری داده‌ها و مبناها

- تغییرات را یکپارچه بررسی و پیامدهای هزینه‌ای و زمانی آنها را مشخص کنید.
- بودجه اصلاحی تنظیم کنید.
- تغییرات معطوف به گذشته را کنترل کنید.
- هیچ تغییر در بودجه اعمال نکنید، مگر تغییرات مصوب.
- تغییرات مبنای سنجش عملکرد را مستند کنید