

بخشی از دوره توسعه مدیریت پروژه سازمانی

پروژه، سازمان پروژه محور و مدیریت پروژه

مزدک عبایی

بهار ۱۳۹۸

پروژه - پروژه و ویژگی‌های آن

پروژه شامل مجموعه فعالیت‌هایی با ویژگی‌های زیر است:

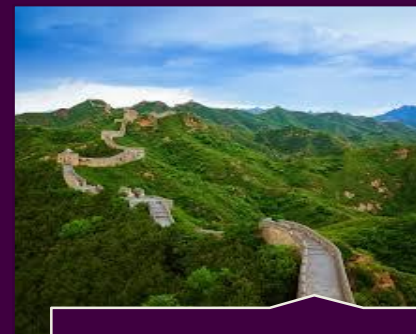
- ▶ داشتن اهداف مشخص
- ▶ داشتن تاریخ شروع و پایان مشخص
- ▶ داشتن بودجه‌ای مشخص
- ▶ به‌کارگیری منابع (نیروی انسانی، تجهیزات و سرمایه)
- ▶ نیاز به چندین تخصص



Pyramids of Giza



Taj Mahal



Great Wall of China



International Space Station

سازمان پروژه محور

سازمان‌های مبتنی بر پروژه، سازمان‌هایی هستند که فعالیت‌های آنان اساساً از پروژه‌ها تشکیل می‌شود.

- سازمان‌هایی که درآمد آنها با اجرای پروژه برای دیگران به دست می‌آید.
- سازمان‌هایی که مدیریت پروژه را به عنوان رویکرد مدیریتی خود را برگزیده‌اند (مبتنی بر ساختارهای موقتی).

مدیریت پروژه

باور رایج: مدیریت پروژه هنر ایجاد خروجی‌های مورد نظر پروژه از مجموعه‌ای از کارهای از پیش تعیین شده، هدف‌مند و تعمدی است.

تفکر اصلاح شده: مسوولیت مدیریت پروژه ایجاد ارتباط میان جزایر جدا از هم سازمانی، برای رسیدن به اهداف مشترک می‌باشد (به معنای نفی باور رایج نیست).



مدیریت پروژه شامل برنامه‌ریزی، سازمان‌دهی، هدایت و کنترل منابع پروژه برای رسیدن به اهداف نسبتاً کوتاه مدتی است که در راستای رسیدن به هدفی کلان ایجاد شده است.

نگاه امروز به مدیریت پروژه

امروزه مدیریت پروژه به عنوان جزیی از فرآیندهای اصلی کسب و کار رشد می‌کند و نه فرآیندهای پشتیبان.

امروزه کسب و کارها در قالب پروژه‌ها مدیریت می‌شوند.

متدولوژی جامع مدیریت پروژه شامل فرایندهای کسب و کار است.

به دست آوردن راهکارهای برتر (PB) ضرورتی اجتناب‌ناپذیر است.

معرفی و تماس

- مزدک عبائی
- مشاور و دستیار رییس هیات مدیره شرکت کیسون
- مشاور و مدرس مدیریت پروژه و مدیریت قراردادها
- مدیر سابق PMO در شرکت های کیسون و مهاب قدس
- مدیر سابق دفتر هماهنگی خدمات مدیریت شرکت سابیر
- مدیر سابق برنامه ریزی و تعالی سازمانی شرکت تهران جنوب
- دارای گواهی نامه های PMI-PMP و PMI-PBA
- کارشناس ارشد مهندسی و مدیریت ساخت (دانشگاه تهران)
- کارشناس مهندسی عمران (دانشگاه صنعتی شریف)
- سابقه تدریس در بیش از ۲۰۰ دوره و کارگاه آموزشی در زمینه های مدیریت پروژه، مدیریت قراردادها و دعاوی، تعالی مدیریت پروژه و مهندسی ارزش

MazdakAbaee@Outlook.com

www.m-abaee.com

<https://t.me/P3MCMK>

www.aparat.com/mazdakabae

<https://www.linkedin.com/in/mazdak-abaee/>

