



دامنه‌ها در تحلیل کسب و کار

جستارهایی در مدیریت پروژه

خلاصه

در مستند حاضر چکلیست نمونه‌ای برای شناسایی و ارزیابی ریسک‌ها در پروژه‌های صنعت ساخت ارائه می‌شود.

مزدک عبائی

تاریخ تنظیم: بهار ۱۳۹۸

فهرست کنترلی (چک‌لیست) برای شناسایی و ارزیابی ریسک پروژه

عنوان پروژه:

ریسک کلی متوجه پروژه:

ریسک بالا ...

ریسک معمولی ...

تاریخ:

تاریخ	امضا
	تهیه‌کننده
	مدیر پروژه

صفحه ۱ |

ملاحظات ریسک	معیار	ارزیابی ریسک	راه حل پیشنهادی برای ریسک‌هایی با احتمال زیاد
۱ شرایط محیط پروژه			
سازمان‌دهی پروژه	- پایدار/شایسته - ضعیف/بی‌انگیزه/آموزش ندیده	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	
ساختار مدیریتی بهره‌بردار	- حاکمیت فرهنگ کار تیمی - دارای تعارض و گروه‌بندی	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	
مشارکت	- کارفرما تنها یک پیمان عقد کرده است. - پیمان‌های متعدد عقد شده است.	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	
جنبه‌های عمومی پروژه	- ناچیز یا هیچ - مهم و حساس	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	
تعداد محل‌های اجرای پروژه	- ۲ یا کمتر - ۳ یا بیشتر	<input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	
تاثیر بر محیط‌زیست پیرامونی	- زیاد - اندک	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	
۲ مدیریت پروژه			
مشارکت اجرایی مدیر پروژه	- مشارکت و حضور فعال - مشارکت محدود	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	
تجربیات مدیریتی سازمان بهره‌بردار	- تجربه موفق در مدیریت پروژه - تجربه ناموفق در مدیریت پروژه	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	
مشارکت مدیریت ارشد سازمان بهره‌بردار	- مشارکت فعال - مشارکت محدود	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	

مدیر پروژه	- با تجربه / تمام وقت - کم تجربه / پاره وقت	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
تکنیک‌های مورد استفاده در مدیریت پروژه	- استفاده از تکنیک‌های موثر - استفاده از تکنیک‌های غیر موثر یا عدم استفاده از این تکنیک‌ها	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
تجربیات کارفرما در زمینه پروژه‌های مشابه	- کارفرما دارای تجربیات قبلی است. - نخستین تجربه کارفرما	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
۳ ویژگی‌های پروژه		
پیچیدگی	- معمول / فاقد پیچیدگی - زمینه‌های جدید	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
فناوری	- روش‌های پذیرفته شده و دارای قابلیت‌های اثبات شده - جدید و آزمایش نشده	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
آثار شکست پروژه	- ناچیز - قابل توجه	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
میزان تغییرات ساختار سازمانی	- ناچیز - قابل توجه	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
محدوده	- مرحله‌بندی / مطالعات معمول - مطالعات غیر معمول	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
مبانی و اساس کار	- مراحل اولیه کار یا تداوم کارهای قبلی - عدم قطعیت در کارهای پیشین	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
تصویب کارفرما	- پشتیبانی قوی از پروژه - بحث و عدم توافق در مورد پروژه	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
زمان پیشنهادی	- امکان تاخیر - برنامه زمانی فشرده و غیر قابل تغییر	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
تغییرات بالقوه	- پایداری صنعت/ کارفرما/ کاربردها - پویایی صنعت/ کارفرما/ کاربردها	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>

	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	- کمتر از ۱۰۰۰ روز - بیشتر از ۱۰۰۰ روز	روزهای کاری
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	- استفاده از روش‌های مورد تایید و معتبر - تخمین‌های تقریبی و نامناسب	تحلیل‌های هزینه - درآمد
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	- استفاده از روش‌های مورد تایید و معتبر - استفاده از روش‌های غیر معتبر	تخمین هزینه‌های سخت‌افزاری / نرم‌افزاری
۴ نیروی انسانی پروژه			
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	- مشارکت فعال - مشارکت محدود	مشارکت بهره‌بردار
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	- تحقق استانداردها - عدم تحقق استانداردها	نظارت بر پروژه
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	- تجربه و مهارت کافی - تجربه کمتر از حد مورد نیاز	تیم پروژه
۵ هزینه‌های پروژه			
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	- معمول (مانند نفر - روز) - قیمت مقطوع	مبنای مبلغ قرارداد
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	- بر مبنای جزییات کافی پروژه و روش‌های معتبر - بر مبنای جزییات ناکافی پروژه و روش‌های غیر معتبر	مبنای تخمین‌های هزینه
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	- قالب‌های غیر استاندارد - قالب‌های استاندارد	نوع قرارداد
۶ سایر موارد			

منبع: راهنمای عملیاتی مدیریت پروژه (در صنعت ساخت) - احد نظری / مزدک عبایی - وزارت نفت / ۱۳۸۶



تنظیم کننده: مزدک عبائی

صفحه | ۴

- کارشناس ارشد مهندسی و مدیریت ساخت (دانشگاه تهران)
- کارشناس مهندسی عمران (دانشگاه صنعتی شریف)
- دارای گواهی نامه^۱ PMI-PMP از PMI
- دارای گواهی نامه^۲ PMI-PBA از PMI
- مشاور و دستیار رییس هیات مدیره شرکت کیسون
- مشاور و مدرس مدیریت پروژه و مدیریت قراردادها
- مدیر سابق PMO در شرکت های کیسون و مهتاب قدس
- مدیر سابق دفتر هماهنگی خدمات مدیریت شرکت سایبر
- مدیر سابق برنامه ریزی و تعالی سازمانی شرکت تهران جنوب
- سابقه تدریس در صدها دوره و کارگاه آموزشی در زمینه های مدیریت پروژه، مدیریت کسب و کار و مدیریت قراردادها و دعاوی
- مشاور / کارشناس مدیریت پروژه، توسعه کسب و کار، مدیریت قراردادها و مدیریت ساخت در:
 - بانک اقتصاد نوین / بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی / سازمان مدیریت و برنامه ریزی (سابق) / مگفا / آتک / مپتا / وادید
 - طرح / کانی کاوان شرق / گروه NEXA / وزارت راه و ترابری (سابق) / برج های دوقلوی تهران (کلباران سابق) / وزارت راه و شهرسازی / مهندسان مشاور آوند طرح

اطلاعات تکمیلی در

[linkedin.com/in/mazdak-abaee](https://www.linkedin.com/in/mazdak-abaee)

®Project Management Professional (PMP)

®Professional in Business Analysis (PBA)